

CON ĐƯỜNG PHÁT TRIỂN CỦA HAITIAN

45 năm trước, chỉ với số vốn lưu động là 100 đồng Nhân dân tệ đã đưa một xưởng gia công bôn gòn cải tạo thành một xưởng máy nông nghiệp. 45 năm sau, công xưởng nông thôn nhỏ này ra khỏi phạm vi trong nước hướng đến thế giới, phát triển với tổng tài sản lên tới 10 tỷ Nhân dân tệ, trở thành tập đoàn tư nhân cỡ lớn chủ yếu sản xuất máy ép nhựa, máy CNC, Motor servo. Ngày 8 tháng 4 năm nay, trong chuyến thị sát HAITIAN, Thủ tướng Ôn Gia Bảo đã bắt tay Chủ tịch hội đồng quản trị Zhang Jign Zhang xúc động nói: “Xí nghiệp tư nhân lấy con người làm gốc, tự chủ sáng tạo, thực hiện phát triển hòa hợp, đúng thực là một kì tích.”

Nổi bước thành công, HAITIAN chú trọng vào lĩnh vực máy ép nhựa.

Năm 1972, lúc đó Zhang Jing Zhang đang mang trong mình nhiệt huyết ở Xưởng cơ khí sản xuất máy nông nghiệp Giang Nam, thấy người đưa thư của xã đi công tác từ Thượng Hải về có mang 1 đôi dép nhựa, ông như có được một gợi ý mãnh liệt. “Ngày nắng ngày mưa đều có thể mang, thị trường của nó nhất định rất lớn.” Thế là ông quyết định nghiên cứu máy ép nhựa. Zhang Jing Zhang cùng với vài nhân viên kỹ thuật trụ cột trong xưởng đến Thượng Hải tìm tòi và đã đem về bản vẽ của máy ép nhựa. Dựa vào bản vẽ, mọi người bắt đầu tiến hành chế tạo thử. Năm 1973, chiếc máy ép nhựa đứng 60gram đầu tiên được ra đời, từ đó HAITIAN đã bước chân vào ngành sản xuất máy ép nhựa.

“Thời kì khởi nghiệp, sản phẩm của chúng tôi đa số là bắt trước”. Ngày nay “người HAITIAN” không ngại biện về những gì đã làm trong quá khứ, “chúng tôi từng dùng tiền để mua bản vẽ, đem về từ từ nghiên cứu mày mò”. Vì khả năng tài chính và năng lực kỹ thuật còn nhiều hạn chế của xưởng lúc đó, HAITIAN chỉ có thể là “bắt trước”. Vậy làm cách nào để tạo ra một con đường mới, tạo ra lối thoát? Câu trả lời của HAITIAN là tự chủ sáng tạo cái mới.

Sáng tạo thì không thể thiếu nhân tài. Trước năm 1989, cách quản lý nhân sự cũ đã hạn chế việc thu hút nhân tài, công ty chỉ có cách “tự đào tạo”. Những năm 70 của thế kỷ trước, công ty đã tổ chức một lớp “Chuyên môn về máy móc” tại Đại học Truyền hình Triết Giang, chuyên đào tạo kỹ thuật, bồi dưỡng văn hóa cho nhân viên công ty. Ngoài việc tự đào tạo, HAITIAN còn đưa một số công nhân có nền tảng tương đối tốt “gửi đi học”: một mặt đưa những người đã tốt nghiệp đại học tới các trường Đại học Tài chính- Kinh tế ở Thượng Hải, Đại học Triết Giang để học lên cao học; mặt khác luân phiên đưa công nhân trong nước sang Trung tâm Nghiên cứu của Đức, cùng với nghiên cứu sinh bên đó cùng nhau học tập, sống và làm việc.



Nhưng do có khoảng cách về mặt kỹ thuật, trên thị trường quốc tế, sản phẩm của HAITIAN so với các sản phẩm hàng đầu của quốc tế thì rẻ hơn rất nhiều. Để rút ngắn khoảng cách này, HAITIAN đã mượn “Chất xám” bên ngoài để nâng cao năng lực sáng tạo công nghệ. Ngày 1 tháng 1 năm 2006, Chủ tịch hiệp hội nhựa và máy móc ngành nhựa nước Đức – ông Hiram Franz đã đến công ty HAITIAN, đảm nhiệm chức Phó Tổng giám đốc điều hành, đồng thời là Thành viên hội đồng quản trị. Cho đến nay, ông đã trở thành Phó chủ tịch hội đồng quản trị chiến lược HAITIAN Quốc tế kiêm người phụ trách trung tâm nghiên cứu phát triển hải ngoại của HAITIAN. Theo thống kê, cho đến thời điểm này, Tập đoàn HAITIAN tổng cộng có hơn 20 chuyên gia cấp cao trong ngành máy ép nhựa đến từ nước Đức, Nhật Bản v.v.. Năm 2006 HAITIAN trích 200 triệu nhân dân tệ đầu tư xây dựng ở nước Đức một trung tâm nghiên cứu phát triển 20.000m² đã đi vào hoạt động. HAITIAN đã tuyển dụng 7 kỹ sư chuyên môn cao người bản địa, cùng nghiên cứu phát triển sản phẩm cao cấp.

Cùng lúc đó, nối tiếp thành công, HAITIAN tích cực dựa vào nghiên cứu hợp tác để vượt qua các công nghệ then chốt, nâng cao khả năng sáng tạo. Năm 2005, Công ty máy nhựa HAITIAN và Đại học Hóa học- Công Nghệ Bắc Kinh cùng đầu tư thành lập “Công ty TNHH Công nghệ Bắc Hóa Ningbo Haitian”, cùng với Đại học Triết Giang thành lập nên “điển đàn thông tin và nghiên cứu máy nhựa Haitian - Đại học Triết Giang.” Năm 2007, HAITIAN cùng với Đại học Triết Giang, Đại học Hóa học- Công Nghệ Bắc Kinh kết hợp đảm nhiệm nghiên cứu 5 chuyên đề thuộc đề tài cấp nhà nước “nghiên cứu phát triển thiết bị ép phun tạo hình nhựa chính xác”.

Dựa vào năng lực nghiên cứu hùng hậu, HAITIAN đã giành được những kết quả to lớn: từ điều khiển bằng các con Relay đơn giản cho đến điều khiển tự động bằng máy tính; từ máy ép nhựa bằng thủy lực cho đến công nghệ hàng đầu thế giới hiện nay là máy toàn điện năng; từ loại máy với lực ép phun, lực đóng kèm nhỏ cho tới loại máy lớn với lực đóng kèm lên tới mấy ngàn tấn; từ máy ép nhựa một màu, chia một nhóm cho đến máy ép nhựa nhiều nhóm; từ máy ép nhựa truyền thống 3 thớt khuôn cho đến máy ép nhựa 2 thớt và máy tiết kiệm năng lượng, bảo vệ môi trường ... Không có sản phẩm nào của Máy nhựa HAITIAN không đứng đầu so với các sản phẩm cùng loại được sản xuất trong nước.

Hiện tại, sản lượng máy nhựa hàng năm của HAITIAN là hơn 30.000 máy, bao gồm các dòng máy cao cấp như J5 , loại 2 thớt khuôn, toàn điện năng, phân nhiều nhóm .v.v., toàn bộ các sản phẩm đều sử dụng công nghệ chính có bản quyền tự sáng chế, sản phẩm thay thế toàn diện hàng nhập khẩu, là nền tảng đảm bảo cho sự phát triển nhanh chóng của các ngành liên quan như ngành điện gia dụng, công nghiệp xe hơi, kiến trúc, hàng không vũ trụ... Cho đến nay, nhiều sản phẩm của HAITIAN như máy ép đá mỏng, máy ép nhựa chính xác tiết kiệm năng lượng đời mới v.v... cũng đang trên đường nghiên cứu phát triển.



Những năm gần đây, HAITIAN từng bước chia nhỏ thị trường máy ép nhựa, đa chức năng, đa dạng hóa sản phẩm đã hình thành nên: Thương hiệu “Haitian” dành cho thị trường trung cao cấp về lĩnh vực máy tiết kiệm năng lượng, đang tiếp tục được hoàn thiện và nâng cấp; “Zhafir” sử dụng toàn bộ các linh kiện có chất lượng tốt nhất nhằm vào các nhóm khách hàng cao cấp với các sản phẩm tinh vi; “Tianjian” chủ yếu nhằm vào thị trường máy nhựa sản xuất các mặt hàng thông dụng.

Từ năm 1994 đến nay, Máy nhựa HAITIAN 17 năm liên tiếp đứng đầu các doanh nghiệp cùng ngành trong nước về quy mô kinh doanh. Trong cuộc khủng hoảng tài chính năm 2008, Máy nhựa HAITIAN lợi ngược dòng, đạt được doanh thu bán hàng 5,2 tỷ Nhân dân tệ, lần đầu tiên nhảy vọt lên vị trí số 1 thế giới, và được duy trì cho đến nay.

Xây xưởng ở nước ngoài, sản phẩm có mặt trên 130 quốc gia và khu vực.

Ngày 8 tháng 5 năm nay, công ty TNHH HUAYUAN với vốn đầu tư 100% Tập đoàn Haitian đã khánh thành ở tỉnh Bình Dương Việt Nam. Công việc chủ yếu là lắp ráp, tiêu thụ và dịch vụ kỹ thuật máy ép nhựa. HUAYUAN Việt Nam thành lập là một bước chuyển lớn của Tập Đoàn Haitian nhằm khai thác thị trường Đông Nam Á. Từ chiếc máy ép nhựa xuất khẩu đầu tiên vào năm 1989 cho đến nay, HAITIAN đã thiết lập nên 138 mạng lưới tiêu thụ tại hơn 130 quốc gia và khu vực trên thế giới.

Thổ Nhĩ Kỳ nằm vắt qua 2 Châu Á Âu, 3 mặt giáp biển, là chìa khóa kết nối thị trường Châu Âu, Châu Á và Trung Đông, có sức ảnh hưởng ra Châu Âu, Châu Á, Trung Đông và Bắc Phi. Cùng với sự phát triển mạnh mẽ của kinh tế Thổ Nhĩ Kỳ, nhu cầu của về máy móc ngành nhựa ngày càng tăng, tiềm năng về thị trường máy nhựa là rất lớn. “Nhưng trong giữa những năm 90 của thế kỷ trước, rất nhiều xí nghiệp sản xuất ngành nhựa thà chọn mua máy ép nhựa đã qua sử dụng của Âu Mỹ cũng không muốn mua máy ép nhựa mới của Trung Quốc”, Phó chủ tịch hội đồng quản trị của Tập đoàn Haitian Qian Yao En nhớ lại: “Cộng thêm chính phủ Thổ Nhĩ Kỳ thực thi chính sách chống bán phá giá đối với máy ép nhựa của Trung Quốc, việc tiêu thụ máy ép nhựa nguyên chiếc tại Thổ Nhĩ Kỳ vô cùng khó khăn”.

Làm cách nào để phá vỡ được những nút thắt này để mở rộng thị trường Thổ Nhĩ Kỳ? Năm 2001, HAITIAN quyết định xây xưởng ở Thổ Nhĩ Kỳ, họ đã thuê nhà xưởng trong khu công nghiệp tại Istanbul, xây nhà kho, lắp ráp, kho linh kiện, phân phối, phục vụ kỹ thuật, đào tạo, và tuyển dụng một số lao động tại địa phương, đưa linh kiện sản xuất trong nước đến đó, rồi lắp ráp thành máy ép nhựa, đồng thời trực tiếp triển khai dịch vụ hậu mãi tại thị trường này. “Thực tế chứng minh, sự lựa chọn này là thành công”. Qian Yao En nói với ký giả: “Mở xưởng



ở nước ngoài, đã làm tăng lòng tin đối của khách hàng tại nơi đó đối với sản phẩm của Haitian, danh tiếng không ngừng tăng lên, doanh thu bán hàng cũng tăng lên rõ rệt.”

Có được kinh nghiệm thành công trên đất nước Thổ Nhĩ Kỳ, sau đó Haitian còn liên tục mở công ty và xưởng lắp ráp ở Canada, Matxcova, Ytalia, Brazil, Bắc Mỹ, Indonesia. Đồng thời lấy công ty ở nước đó làm trung tâm, đem sản phẩm và dịch vụ vươn ra các quốc gia và khu vực chung quanh, từ đó đã giải quyết được vấn đề hay gặp trong kinh doanh máy móc thiết bị trên thế giới đó là thời gian giao hàng chậm, dịch vụ bảo trì không kịp thời. Hiện tại thương hiệu Haitian được Bộ kinh tế ngoại thương Trung Quốc xếp hạng là “Thương hiệu xuất khẩu được hỗ trợ và phát triển trọng điểm cấp Quốc gia.” Năm 2004, Haitian còn vinh dự đoạt giải thưởng “Doanh nghiệp khai thác tốt thị trường hải ngoại” của Thành phố Ningbo.

“Chúng tôi lấy những công ty hải ngoại này làm hạt nhân, đẩy mạnh tiêu thụ và doanh số tiêu thụ ở ngoài nước tăng nhiều năm liên tiếp, sản phẩm dần dần có mặt trên hơn 130 quốc gia và khu vực trên thế giới.” Người thuộc thế hệ lãnh đạo mới của Haitian ông Zhang Jian Ming nói. Nửa đầu năm nay, tốc độ tăng trưởng của thị trường trong nước chậm lại, thì ngược lại tốc độ tăng trưởng của thị trường xuất khẩu của Haitian gia tăng 25%, doanh số lập kỉ lục 988 triệu Nhân dân tệ.

Thành lập Precision, chiếm lĩnh thị trường máy CNC cao cấp.

Máy tiện là máy mẹ trong ngành công nghiệp chế tạo thiết bị, là biểu trưng cho khả năng chế tạo của Quốc gia. Các nước phát triển Âu Mỹ mức độ số hóa trong ngành cơ khí chế tạo đạt trên 80%, trong khi mức số hóa trung bình của Trung Quốc chưa tới 20%. Năm 2001, Haitian nhìn trúng cơ hội trước mắt của thị trường, quả quyết bước chân vào ngành này, lập nên bộ phận máy CNC, chính thức tham gia chinh phục thị trường máy tiện CNC cao cấp. Năm 2003, Haitian Precision chính thức đi vào hoạt động và bắt đầu con đường nghiên cứu chế tạo.

Nhưng trên thực tế, thị trường cao cấp vốn không phải cứ muốn vào là vào được. Lúc ban đầu, khi Haitian nghiên cứu sản phẩm đã gặp phải vấn đề khó khăn về kỹ thuật ở hộp trục chính, bàn làm việc, kho dao...Sau khi Haitian tiếp cận với các doanh nghiệp máy tiện hàng đầu thế giới, đã và đầu tư số vốn lớn lên tới 180 triệu NDT để mua sắm thiết bị và bản quyền kỹ thuật, hợp tác với Công ty danh tiếng Niigata và Công ty Dainichi của Nhật Bản, và đạt được thỏa thuận về chuyển giao công nghệ và thỏa thuận sử dụng kỹ thuật.

“Không chỉ đơn thuần tiếp nhận, mà là “tiếp nhận – phân tích - hấp thụ - tái sáng tạo”, nhanh chóng xây dựng năng lực sáng tạo của xí nghiệp. “Chánh văn phòng của Haitian Precision ông Cao Jun Hui đã nói thế này: “Tháng 9 năm 2003, Công ty cử 2 nhóm gồm 15



nhân viên kỹ thuật đi học tại Nhật Bản với thời gian là 2 tháng, người phụ trách về công nghệ của Haitian Precision ông Lin Hong Ran nói với ký giả, trong thời gian ông ấy học tập tại Công ty Niigata, chuyên gia Nhật Bản không phải đơn thuần giới thiệu bản vẽ và văn bản cơ bản về máy móc, mà còn tiến hành đào tạo cả quá trình từ việc gia công sản phẩm, lắp ráp, kiểm tra, chạy thử máy .v.v. Bắt đầu từ tháng 5 năm 2004, 6 chuyên gia Nhật Bản đã lần lượt đến Công ty để hướng dẫn trực tiếp. Do đó, họ đã nắm vững được kỹ thuật cốt lõi.

Dòng máy gia công trung tâm 5 mặt HTM-GE chính là một trong những sản phẩm “quả đấm” do Haitian Precision tự sáng chế. Sản phẩm này từ mức độ tự động hóa, độ chính xác, độ chắc chắn đều đạt tiêu chuẩn quốc tế, những máy cỡ lớn có giá bán trên thị trường đến hàng chục triệu NDT, được Ủy ban kinh tế Tỉnh xem là “sản phẩm trọng điểm quốc gia”, sau khi sản phẩm được sản xuất hàng loạt đã phá bỏ được thế độc quyền của các doanh nghiệp nước ngoài trong thị trường máy tiện CNC cao cấp.

Mười năm nay, Haitian Precision hoàn thành bước chuyển mình đẹp mắt, đã đi lên hàng trọng điểm trong ngành công nghiệp chế tạo máy tiện của Trung Quốc. Hiện nay, sản lượng hàng năm của Haitian Precision đạt gần 1000 máy CNC các loại, hình thành nên 7 chủng loại với hàng trăm loại máy: máy CNC gia công 5 mặt hạng nặng; máy CNC vận hành liên tục 5 trục dạng vòm; máy CNC chính xác tốc độ cao dạng nằm; máy CNC số hóa tiện mài dạng đứng; Máy tiện phay phức hợp dạng nằm; máy doa tiện số hóa. Những máy này được sử dụng rộng rãi trong các lĩnh vực công nghiệp hàng không vũ trụ, xe hơi, xe máy, đóng tàu, máy móc công trình, điện lực... Năm 2010, doanh thu bán hàng của Haitian Precision đạt 1 tỷ 260 triệu Nhân dân tệ, đứng thứ 6 trong số các doanh nghiệp trong nước cùng ngành, nhưng lợi nhuận đứng đầu, là quân chủ lực để tăng trưởng của tập đoàn Haitian.

Với tư duy xoay quanh “ngành cơ khí”, năm 2006, tập đoàn Haitian lại lập nên Haitian Drive, lấy Motor Sevo trong máy ép nhựa tiết kiệm nhiên liệu làm nền tảng, phát triển kỹ thuật chủ yếu là thiết bị sử dụng năng lượng mới. Cho đến nay, sản lượng hàng năm của Haitian Drive là 30.000 chiếc Motor Sevo, trở thành cơ sở sản xuất Motor Sevo nam châm vĩnh cửu lớn nhất trong nước. Công ty đã nghiên cứu chế tạo hàng loạt thiết bị sử dụng năng lượng mới như Robot dùng motor sevo, máy cơ khí tự hành, động cơ sử dụng nhiên liệu hỗn hợp dùng cho xe hơi cũng từng bước được đưa vào sản xuất đại trà.

Ba tập đoàn lớn “Máy ép nhựa Haitian, Haitian Precision và Haitian Drive cùng nhau phát triển, cùng hỗ trợ, từ chuyên môn hóa đến đa nguyên hóa, Haitian đi lên con đường “Jolmo Lungma” của sự nghiệp chế tạo”. Đối diện với tương lai, Zhang Jian Ming và đội ngũ quản lý luôn hừng hực lòng tin rằng ước mơ “trang bị máy móc cho toàn Trung Quốc và trang bị máy móc cho cả thế giới” của họ sẽ thành hiện thực./.

